

- Instrucciones:**
- a) **Duración: 1 hora y 30 minutos.**
  - b) El alumno elegirá una de las dos opciones siguientes.
  - c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
    - **2 cuestiones teóricas**, con un total de **3 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos.
    - **2 problemas**, con un valor total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.
    - **10 preguntas tipo test** de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de **3 puntos**. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3, cada incorrecta restará 0,1 y el hecho de no contestar no puntuará.

**OPCIÓN "A"**

**CUESTIONES TEÓRICAS:**

1. ¿Cuáles son los órganos de gestión de una Sociedad Anónima? Explícalos..(Mc Graw Hill, pág 126 )
2. Cite y explique las etapas, fases o tareas de la planificación estratégica. . McGraw Hill pág. 70

**PROBLEMAS:**

1. Una empresa produce dos artículos en cantidades de 345 y 879 unidades, respectivamente. El precio de venta es de 13 y 87 euros, respectivamente. Si para obtener estas producciones se utilizan 35 unidades de mano de obra, 26 unidades de materiales y 98 unidades de energía, calcule la productividad global de esta empresa si los precios unitarios de los factores han sido los siguientes: mano de obra: 6 euros; materiales: 9 euros; energía: 4 euros.  
Si esta empresa incrementa su producción en el próximo año un 56 % y el uso de los factores productivos varía de la siguiente manera: el uso de la mano de obra cae un 12 %; el uso de materiales: aumenta un 18%; y el uso de energía no varía.  
Calcule la variación ocurrida en la cifra de productividad global y explique los dos resultados.

**SOLUCIÓN**

La cifra de productividad global se obtiene comparando el valor monetario de la producción alcanzada con el valor monetario de los recursos necesarios para obtenerla.

$$PG_0 = \frac{345 * 13 + 879 * 87}{35 * 6 + 26 * 9 + 98 * 4} = \frac{80958}{836} = 96,84$$

Para calcular la **tasa de variación de la productividad global** es necesario calcular la nueva cifra a precios constantes.

La tasa de crecimiento de la productividad global:

$$PG_1 = \frac{345 * 1,56 * 13 + 879 * 1,56 * 87}{35 * 0,88 * 6 + 26 * 1,18 * 9 + 98 * 4} = \frac{126294,48}{852,92} = 148,07$$

$$TV_{PG} = \frac{148,07 - 96,84}{96,84} * 100 = 52,9\%$$

La productividad global ha crecido este período un 52.9 %

2. Los datos económicos (en euros) de una empresa correspondiente al pasado ejercicio, son los siguientes:

Patrimonio neto	150.000	Ingresos por ventas	200.000
Pasivo	285.000	Gastos de explotación	120.000

Sabiendo que los intereses pagados suponen el 6% de la deuda y que el impuesto sobre el beneficio es del 25%, se pide:

- Determine la rentabilidad económica y explique el significado del resultado obtenido.
- Determine la rentabilidad financiera y explique el significado del resultado obtenido.

### SOLUCIÓN

- 1 punto (0,3 BAIT, 0,5 el cálculo y 0,2 la explicación).

Ingresos por ventas	200.000
Gastos de explotación	120.000
<b>BAIT</b>	<b>80.000</b>

$$RE = BAIT / AT = 80.000 / 435.000 = 0,1839 = \mathbf{18,39\%}$$

La RE es la rentabilidad de la inversión o del activo y nos indica que por cada euro invertido obtiene un beneficio operativo (sin considerar la financiación utilizada) de 0,1839 euros.

- 1 punto (0,3 BN, 0,5 el cálculo y 0,2 la explicación).

<b>BAIT</b>	<b>80.000</b>
Gastos financieros (7%)	17.100
<b>BAT</b>	<b>62.900</b>
Impuestos (25%)	15.725
<b>BN</b>	<b>47.175</b>

$$RF = BN / FP = 47.175 / 150.000 = 0,3145 = \mathbf{31,45\%}$$

La RF es la rentabilidad de los accionistas o propietarios y nos indica que por cada euro de capital propio se obtiene un beneficio después de pagar intereses e impuestos de 0,3145 euros.

OPCIÓN "A"

**PREGUNTAS TIPO TEST OPCIÓN A.** Asegúrese que el test se corresponde con el de la opción elegida. No conteste en esta hoja. Responda en el mismo pliego donde ha contestado las otras preguntas y resuelto los problemas. Indique el número de pregunta del test (1, 2, 3,...10) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).

1. Los órganos principales de la Sociedad Limitada son:

- a) La Junta General y el Consejo Rector.
- b) La Junta General y los Administradores.**
- c) La Junta General y los Socios.

2. El organigrama representa:

- a) La comunicación formal e informal que se produce en la organización.
- b) Las relaciones jerárquicas entre los integrantes de la organización.**
- c) El grado de especialización o ampliación de los puestos de trabajo.

3. Según la teoría de Maslow la necesidad que tiene el trabajador de sentirse considerado e integrado en la empresa pertenece a:

- a) necesidades de autorrealización
- b) necesidades sociales**
- c) necesidades de seguridad

4. El Plazo de Recuperación o Pay-Back se define como el periodo de tiempo:

- a) medio en pagar a proveedores
- b) medio en cobrar a los clientes
- c) necesario para recuperar la inversión inicial de un proyecto**

5. Una de las etapas de control consiste en:

- a) Determinar los planes comerciales
- b) Definir el objetivo que se quiere conseguir
- c) Corregir las desviaciones obtenidas**

6. Entendemos por coste variable unitario:

- a) El coste medio multiplicado por el número de unidades producidas.
- b) El coste total menos el coste fijo.
- c) El coste variable total dividido entre el número de unidades producidas.**

7. La política de precio:

- a) Es uno de los elementos del marketing mix.**
- b) Tiene como uno de sus objetivos el almacenamiento del producto.
- c) Tiene como objetivo principal situar siempre un precio inferior al de la competencia.

8. ¿A qué masa patrimonial pertenece la partida de "Material de oficina"? :

- a) Al activo corriente.**
- b) Al neto patrimonial.
- c) Al activo no corriente.

9. Cómo afectaría al fondo de maniobra la liquidación de una deuda con una entidad financiera:

- a) No afecta, el Fondo de maniobra se mantiene**
- b) Aumenta
- c) Disminuye

10. Cuál de las siguientes igualdades se cumple siempre

- A) Activo = Patrimonio Neto
- B) Activo = Pasivo
- C) Activo = Patrimonio Neto + Pasivo**

- Instrucciones:**
- a) **Duración: 1 hora y 30 minutos.**
  - b) El alumno elegirá una de las dos opciones siguientes.
  - c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
    - **2 cuestiones teóricas**, con un total de **3 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos.
    - **2 problemas**, con un valor total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.
    - **10 preguntas tipo test** de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de **3 puntos**. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3, cada incorrecta restará 0,1 y el hecho de no contestar no puntuará.

**OPCIÓN "B"**

**CUESTIONES TEÓRICAS:**

1. La función de control.  
*McGraw, p.53 , Santillana, 82*
2. La segmentación de mercados.  
*(Mc Graw Hill, pág 234), Editex pag. 164*

**PROBLEMAS:**

1. La sociedad RIOSECO presenta la siguiente información contable (en euros): Proveedores 2.490, Bancos c/c 1.140, Deudas a corto plazo con entidades de crédito 8.000, Clientes 760, Amortización acumulada 10.380, Deudas a largo plazo con entidades de crédito 18.000, Acreedores diversos 830, Resultado del Ejercicio, Capital Social 140.000 y Construcciones 173.000. Con la información anterior:
  - a) Determine la cifra del Resultado del Ejercicio.
  - b) Elabore el balance de situación, ordenado y agrupado en masas y submasas patrimoniales.
  - c) Calcule e interprete el fondo de maniobra.

**Solución**

- a) 0,25 puntos
- b) 1,25 puntos

<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE.....162.620</b>	<b>A) PATRIMONIO NETO.....135.200</b>
Construcciones.....173.000	Capital Social.....140.000
AAIM.....(10.380)	Resultado del Ejercicio 2013.....(-4.800)
<b>B) ACTIVO CORRIENTE.....1.900</b>	<b>B) PASIVO NO CORRIENTE..... 18.000</b>
II. Realizable.....760	Deudas a largo plazo con entidades
Clientes.....760	De crédito.....18.000
III. Disponible.....1.140	<b>C) PASIVO CORRIENTE.....11.320</b>
Bancos.....1.140	Deudas a corto plazo con entidades
<b>TOTAL ACTIVO.....164.520</b>	De crédito.....8.000
	Acreedores diversos.....830
	Proveedores.....2.490
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO +PASIVO...164.520</b>

Resultado ejercicio:  $162.620 - (169.320 + x) = -4.800 \text{ €}$  La empresa ha obtenido pérdidas.

c) 0,5 punto

$$FM = AC - PC = 1.900 - 11.320 = -9.420 \text{ €}$$

Con los activos a CP no hay suficiente liquidez para pagar los pasivos a CP, y que parte de las inversiones a LP estaría financiada con exigible a CP, por lo que la empresa tendría problemas para pagar sus deudas.

2. A una empresa se le presentan varios proyectos de inversión con los flujos de caja que a continuación se relacionan (valorados en euros):

Proyecto	Desembolso Inicial	Flujo de Caja año 1	Flujo de Caja año 2	Flujo de Caja año 3
A	140.000	-	110.000	-
B	140.000	40.000	50.000	60.000
C	140.000	70.000	70.000	-

Si el tipo de interés del mercado es del 5% valore si le conviene llevar a cabo alguno de los proyectos mencionados según los criterios del VAN y del Plazo de Recuperación, explicando razonadamente su decisión final.

**SOLUCIÓN**

Según el criterio VAN (0,75 puntos)

$$VAN A = -140.000 + 110.000 / (1,05)^2 = -35.238,10 \text{ €}$$

$$VAN B = -140.000 + 40.000 / (1,05) + 50.000 / (1,05)^2 + 60.000 / (1,05)^3 = -4.7423,03 \text{ €}$$

$$VAN C = -140.000 + 70.000 / (1,05) + 70.000 / (1,05)^2 = -9.841,27 \text{ €}$$

Según el criterio del PAY-BACK (0,75 puntos)

Proyecto A: no se recupera

Proyecto B: se recupera en 2 años y 10 meses

$$60.000 / 12 = 5.000 \text{ €/mes}$$

Proyecto C: año 2

Decisión (0,5 puntos)

Según el Pay-Back se llevaría a cabo el proyecto C. Pero teniendo en cuenta que el VAN es un criterio que considera el valor del dinero en el tiempo y siendo todos negativos, NO llevaríamos a cabo ninguno de estos proyectos de inversión.

**OPCIÓN "B"**

**PREGUNTAS TIPO TEST OPCIÓN B.** Asegúrese que el test se corresponde con el de la opción elegida. No conteste en esta hoja. Responda en el mismo pliego donde ha contestado las otras preguntas y resuelto los problemas. Indique el número de pregunta del test (1, 2, 3,...10) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).

1. Los clientes de una empresa forman parte del:

- a) **Entorno específico.**
- b) Entorno general.
- c) Los clientes de una empresa no forman parte del entorno.

2. Las pequeñas y medianas empresas se caracterizan por:

- a) Tener mayor facilidad para acceder a una financiación ajena
- b) Gran capacidad de negociación con los proveedores
- c) **Tener una organización flexible**

3. Cuando una sociedad compra el patrimonio de otra u otras y lo integran en el suyo propio, se ha producido:

- a) Un cártel
- b) Una alianza empresarial
- c) **Una absorción**

4. Los pasos a seguir para ejecutar una acción se denominan:

- a) Objetivos
- b) Políticas
- c) **Procedimientos**

5. Se llama función de planificación a:

- a) **Fijar objetivos y marcar estrategias**

**para conseguirlos**

- b) Diseñar una estructura de funcionamiento de los empleados de la empresa
- c) Ordenar las relaciones formales e informales dentro de la empresa

6. Si el volumen de ventas de una empresa está por encima de su umbral de rentabilidad:

- a) El coste variable por unidad es mayor al precio.
- b) **Los costes totales son inferiores a los ingresos totales.**
- c) La empresa tiene pérdidas.

7. La Publicidad:

- a) **Suele ser un medio masivo y pagado.**
- b) Forma parte de la política de distribución.
- c) Incluye las relaciones públicas.

8. Son áreas funcionales de la empresa:

- a) La Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración.
- b) **Producción, Comercial y Recursos Humanos.**
- c) Los trabajadores y los empresarios.

9. Si una empresa recurre a un préstamo a corto plazo para financiarse:

- a) **Aumentará su pasivo corriente.**
- b) Aumentará su financiación propia.
- c) Disminuirá su neto patrimonial.

10. ¿Cuál de los siguientes elementos patrimoniales es más exigible?

- a) **Proveedores de inmovilizado a largo plazo**
- b) Capital Social
- c) Reservas